

# Protabaco

## Cómo subir los ingresos a cultivadores

Luisa Gómez

LGOMEZ@LAREPUBLICA.COM.CO

**BOGOTÁ.** Para Protabaco, el tema de la Responsabilidad Social Empresarial no es un programa sino una política de la compañía. Después de las flores, el cultivo con mayor intensidad en mano de obra es el tabaco y en ese sentido ha articulado toda una estrategia, la cual está orientada hacia la generación de oportunidades e ingresos para los cultivadores del tabaco, lo mismo que a la protección del medio ambiente y a la investigación para mejorar la productividad.

La primera línea está relacionada con los agricultores y sus cultivos de la hoja. En Santander, donde se encuentra cerca del 80 por ciento de la superficie cultivada, la compañía se encarga de subsidiar toda la cosecha. Para ello, financia las tasas de interés que les cobran por los recursos que necesitan para trabajar, les dan los insumos agrícolas al costo, fija el precio antes de las cosechas, y garantiza la compra del ciento por ciento de la producción.

### INGRESO SEGURO

Hasta el año pasado, la compañía financiaba el ciento por ciento de la cosecha de tabaco con cero intereses. Ahora, cerca de 35 por ciento de los pequeños cultivadores se han vinculado al programa del Gobierno Agro Ingreso Seguro, que está financiando los cultivos. Aunque esta iniciativa cobra un interés, que es DTF menos dos puntos, Protabaco se encarga de financiarlo.

Así ocurre con los cultivadores de mayor tamaño que tienen mejores economías de escala, los cuales están en el Huila, departamento que cuenta con 20 por ciento de las cosechas contratadas.

### TRABAJO AMBIENTAL EN ÁREAS URBANAS

El tema social no es sólo en el campo. En las áreas urbanas donde se encuentran localizadas las plantas (como Bosa en Bogotá, San Gil y Zona Franca de Santa Marta), el compromiso es trabajar por el medio ambiente. La tarea se desarrolla en varios frentes, y comienza con la concientización de todo el personal de la compañía sobre el cuidado del medio ambiente.

Hay programas de manejo de residuos sólidos, manejo adecuado de vertimientos industriales, reducción de emisiones para minimizar la

contaminación. Además, la firma tiene plantas de tratamiento de aguas e iniciativas para reducir el impacto de los agroquímicos y fertilizantes, lo mismo que la sustitución de combustibles utilizando energías alternativas que sean más limpias.

Con estas medidas, la compañía está cumpliendo con las normas de calidad ISO 9.000 e ISO 14.000.

De otra parte, la compañía está analizando la posibilidad de trabajar con tabaco orgánico.



En Santander, donde se encuentra cerca del 80 por ciento de la superficie cultivada, Protabaco se encarga de subsidiar toda la cosecha, financiando las tasas de interés para sus créditos.

Ante los riesgos que en ocasiones se presentan como consecuencia de factores climáticos, ahora los cultivadores cuentan con un seguro frente a estos cambios, el cual es tomado con Mapfre y subsidiado por la compañía.

Con estos cultivos se pueden ofrecer alternativas a quienes se han visto afectados por la violencia.

“El tabaco es rentable. Se puede producir en terrenos con áreas muy pequeñas como ocurre en Santander y en los Montes de María, pues tiene la bondad de crecer incluso en zonas secas, con lo cual se benefician campesinos con bajos ingresos”, explicó el gerente General de la compañía, Jaime Humberto Delgado.

Un ejemplo es lo que han conseguido en la Guajira. “Era una zona que al principio no fue fácil; nos quedaron debiendo mucha plata, pero insistimos y después la gente empezó a defender los cultivos. Hoy hay mucho movimiento y los habitantes del sector tienen una forma de generar ingresos”, explicó Delgado.

La compañía tiene, ade-



Jaime Humberto Delgado, gerente general de Protabaco

más, líneas de trabajo con población vulnerable. En el Huila, hay un programa con cultivos para desplazados. Allí, la compañía ofrece los mismos beneficios que a los demás agricultores, con la diferencia que se les brinda una asistencia técnica mucho más profunda. Mientras tanto, Protabaco contrata en las plantas mujeres cabeza de familia y discapacitados; estos últimos ejercen labores como la recuperación de cajetillas de cigarrillo.

Actualmente, la compañía tiene vinculados permanentemente a más de 5.000 agricultores, y espera ampliar su superficie cultivada a más de 4.600 hectáreas. De esta forma, en tiempos de cosecha, se requieren cerca de 5 personas por hectárea, con lo cual se estaría ofreciendo trabajo a más de 23.000 personas.

De otra parte, la compañía

apoya programas de investigación y desarrollo. Con la Universidad Nacional hay una línea para mejorar los sistemas de riego y combatir las plagas, lo mismo que programas para mejorar las variedades de tabaco.

Mientras tanto, selló una alianza con el Sena para certificar a los trabajadores en competencias laborales, se hizo el diseño de los cursos con todas las competencias que necesita el trabajador para obtener mejor calidad. En este programa lleva cerca de tres años, tiempo durante el cual se han realizado alrededor de 440 certificaciones. La meta para este año es 700 trabajadores, hasta alcanzar el ciento por ciento.

Otro de los componentes de RSE de la firma es la capacitación de los cultivadores. Para ello, estableció una alianza con el Sena, la cual tiene como objetivo certificar en competencias laborales a los trabajadores. Para ello, el agricultor hace unos cursos en multimedia, con los cuales se capacita en dos frentes.

El primero es el cultivo de tabaco, con el cual se hace una capacitación sobre todo el proceso, desde el semillero y la atención a las cosechas, hasta la utilización de insumos agrícolas y los productos agroquímicos, con el fin de optimizar la productividad.

Una vez obtenido el tabaco en rama, viene el otro componente, que es el beneficio de la hoja. Allí, el cultivador aprende mejores prácticas en el proceso posterior a la cosecha, como la curación del producto en unos hornos dependiendo de la variedad, luego se dejan secar durante 45 días y por último se vende a la compañía, que lo tiene en maduración por un año antes de utilizarlo para elaborar cigarrillos.

## CONSTRUCTORES DE FUTURO

Es cuando siembras para mañana.  
Cuando tienes visión de país,  
de progreso, de futuro.

TBWA COLOMBIA

Un constructor de futuro proyecta realidades.  
Un constructor de futuro es Luz Verde.

**Argos. Luz Verde para Colombia.**

www.argos.com.co

01 8000 5 ARGOS  
2 7 4 6 7

